

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**VŨ THỊ MỪNG**

**TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG  
CAO ĐẲNG NGHỀ GIAO THÔNG CƠ ĐIỆN  
QUẢNG NINH**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**VŨ THỊ MỪNG**

**TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG  
CAO ĐẲNG NGHỀ GIAO THÔNG CƠ ĐIỆN  
QUẢNG NINH**

**Ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Lưu Ngọc Trịnh**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan luận văn này là công trình nghiên cứu khoa học độc lập của tôi. Các số liệu, kết quả trình bày trong luận văn được tập hợp từ nhiều nguồn tài liệu và liên hệ thực tế, các thông tin trong luận văn là trung thực và có nguồn gốc rõ ràng.

*Thái Nguyên, tháng 01 năm 2019*

**Tác giả**

***Vũ Thị Mừng***

## LỜI CẢM ƠN

Trước tiên, tôi xin bày tỏ lời cảm ơn chân thành nhất tới PGS.TS. Lưu Ngọc Trinh đã tận tình chỉ bảo và tạo mọi điều kiện để tôi có thể hoàn thành luận văn một cách tốt nhất.

Tôi xin gửi lời cảm ơn tới tập thể cán bộ, giảng viên khoa Kinh Tế - trường Đại học Kinh tế & QTKD Thái Nguyên đã có những giúp đỡ, đóng góp chân tình trong suốt thời gian tôi tham gia học tập tại trường, đặc biệt là trong giai đoạn làm luận văn tốt nghiệp.

Trong quá trình thực hiện, do hạn chế về lý luận, kinh nghiệm cũng như thời gian nghiên cứu còn hạn chế, luận văn không thể tránh khỏi những sai sót. Tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các Thầy, Cô giáo và các bạn để luận văn được hoàn thiện hơn.

Trân trọng cảm ơn.

*Thái Nguyên, tháng 01 năm 2019*

**Tác giả**

***Vũ Thị Mừng***

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN.....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
3. Mục tiêu nghiên cứu.....	4
4. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	4
5. Những đóng góp của luận văn.....	4
6. Bố cục của luận văn .....	5
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TRONG CÁC ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP</b> .....	6
1.1. Cơ sở lý luận về tự chủ tài chính trong các đơn vị sự nghiệp công lập .....	6
1.1.1. Khái niệm tự chủ tài chính.....	6
1.1.2. Đặc điểm của tự chủ tài chính trong các đơn vị sự nghiệp công lập .....	6
1.1.3. Vai trò của tự chủ tài chính trong các đơn vị sự nghiệp công lập .....	7
1.1.4. Sự cần thiết ra chủ tài đòi tự chủ tài chính trong đơn vị sự nghiệp công lập.....	8
1.1.5. Khái quát quyền tự chủ, tự chịu trách nhiệm về tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập.....	10
1.1.6. Nội dung tự chủ tài chính trong đơn vị sự nghiệp công lập .....	12
1.1.7. Nguyên tắc thực hiện quyền tự chủ tài chính trong các đơn vị sự nghiệp công lập có thu.....	24
1.1.8. Các yếu tố ảnh hưởng đến tự chủ tài chính trong đơn vị sự nghiệp công lập .....	25
1.2. Kinh nghiệm về tự chủ tài chính của một số cơ sở đào tạo trong nước.....	28
1.2.1. Kinh nghiệm của trường Cao đẳng Kinh tế kỹ thuật Quảng Ninh .....	28
1.2.2. Kinh nghiệm của trường Cao đẳng Than - khoáng sản Quảng Ninh .....	30
1.2.3. Kinh nghiệm của trường cao đẳng nghề - bách nghệ Hải Phòng .....	31

1.2.4. Bài học kinh nghiệm rút ra cho trường Cao đẳng nghề Giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	32
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....</b>	<b>34</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	34
2.2. Phương pháp nghiên cứu .....	34
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	34
2.2.2. Phương pháp xử lý số liệu .....	38
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	38
2.3. Hệ thống một số chỉ tiêu nghiên cứu .....	39
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu về dự toán .....	39
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu về các khoản thu .....	39
2.3.3. Nhóm chỉ tiêu về các khoản chi .....	39
2.3.4. Nhóm chỉ tiêu về chênh lệch thu - chi tài chính.....	39
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ GIAO THÔNG CƠ ĐIỆN QUẢNG NINH .....</b>	<b>41</b>
3.1. Giới thiệu khái quát về trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh .....	41
3.1.1. Quá trình hình thành phát triển.....	41
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ của nhà trường.....	42
3.1.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy và các ngành nghề đào tạo tại nhà trường.....	43
3.2. Thực trạng tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	46
3.2.1. Sự hình thành tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	46
3.2.2. Thực trạng tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh giai đoạn 2016 2018.....	47
3.2.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	79
3.3. Đánh giá chung về thực trạng tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	81

3.3.1. Những kết quả đạt được.....	82
3.3.2. Một số hạn chế và nguyên nhân.....	84
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ GIAO THÔNG CƠ ĐIỆN QUẢNG NINH.....</b>	<b>91</b>
4.1. Định hướng hoàn thiện tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh đến năm 2025.....	91
4.2. Một số giải pháp nhằm hoàn thiện tự chủ tài chính tại trường Cao đẳng nghề giao thông cơ điện Quảng Ninh.....	92
4.2.1. Nâng cao nhận thức về tự chủ tài chính đối với cán bộ, viên chức trong đơn vị và năng lực đội ngũ cán bộ quản lý tài chính .....	93
4.2.2. Chủ động khai thác nguồn thu đáp ứng nhiệm vụ chi thường xuyên, tăng tính tự chủ về tài chính của nhà trường.....	94
4.2.3. Phân bổ hợp lý nguồn kinh phí cho nhiệm vụ chi thường xuyên, đảm bảo các khoản chi được thực hiện một cách tiết kiệm, hiệu quả .....	97
4.2.4. Hoàn thiện, bổ sung Quy chế chi tiêu nội bộ phù hợp với thực tiễn .....	98
4.2.5. Đổi mới phương pháp lập dự toán đáp ứng yêu cầu quản lý tài chính theo cơ chế tự chủ .....	101
4.2.6. Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động chuyên môn .....	101
4.2.7. Nâng cao quyền tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong việc tổ chức bộ máy, biên chế.....	101
4.3. Một số kiến nghị.....	103
4.3.1. Đối với Chính phủ.....	103
4.3.2. Đối với Bộ Lao động, Thương binh và Xã hội .....	103
4.3.3. Đối với UBND tỉnh Quảng Ninh .....	104
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>105</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>107</b>
<b>PHỤ LỤC.....</b>	<b>108</b>

## **DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

CĐN, TCN	: Cao đẳng nghề, trung cấp nghề
DN	: Doanh nghiệp
ĐVSNCL	: Đơn vị sự nghiệp chất lượng
GD-ĐT	: Giáo dục - Đào tạo
NSNN	: Ngân sách nhà nước
TCTC	: Tự chủ tài chính
TSCĐ	: Tài sản cố định



## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1: Tổng nguồn thu của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh giai đoạn năm 2016 - 2018.....	48
Bảng 3.2: Nguồn thu từ NSNN của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh giai đoạn năm 2016 - 2018.....	51
Bảng 3.3: Tổng hợp nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động sự nghiệp giai đoạn 2016 - 2018 .....	53
Bảng 3.4: Tổng hợp nguồn thu, cơ cấu nguồn thu từ hoạt động dịch vụ giai đoạn 2016 - 2018 .....	55
Bảng 3.5: Mức thu học phí đối với hệ cao đẳng nghề, trung cấp nghề .....	57
Bảng 3.6: Mức thu dịch vụ đào tạo lái xe ô tô, xe máy .....	58
Bảng 3.7: Mức thu dịch vụ liên kết đào tạo .....	59
Bảng 3.8: Đánh giá của cán bộ, giảng viên về các khoản thu của nhà trường .....	60
Bảng 3.9: Đánh giá của sinh viên về các khoản thu .....	61
Bảng 3.10: Các khoản chi của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	62
Bảng 3.11: Chi thường xuyên của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	63
Bảng 3.12: Các khoản chi cho con người của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	63
Bảng 3.13: Trích lập các quỹ tại trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	64
Bảng 3.14: Chi khen thưởng tại trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	66
Bảng 3.15: Chi quỹ phát triển hoạt động sự nghiệp tại trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	67
Bảng 3.16: Chi nghiệp vụ chuyên môn tại trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh .....	68

Bảng 3.17: Các khoản chi không thường xuyên của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	69
Bảng 3.18: Đánh giá của giảng viên sinh viên về công tác tự chủ chi của trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh.....	70
Bảng 3.19: Thu nhập tăng thêm giai đoạn 2016 - 2018.....	73
Bảng 3.20: Tình hình trích lập và sử dụng các quỹ của Trường Cao đẳng nghề giao thông - cơ điện Quảng Ninh giai đoạn 2016 - 2018 .....	74
Bảng 3.21: Đơn giá thanh toán tiền vượt giờ.....	86